

## Presentatie bij Insolad: Bedrijfseconomische aspecten bij (dis)continuïteit

Op uitnodiging van de Vereniging InsolventierechtAdvocaten "INSOLAD" ([www.insolad.nl](http://www.insolad.nl)), een vereniging van ca. 600 ervaren advocaten met aantoonbare deskundigheid op het terrein van insolventierecht heeft Kruger & Partners een presentatie verzorgd tijdens de workshop herstructurering op 7 februari 2012.

Prof. mr. Teun Struycken van Nauta Dutilh beet het spits af met een diepgaande maar heldere analyse van de aspecten die aan de orde komen bij het onderlinge verhaalsrecht bij faillissement. Als meerdere of alle vennootschappen binnen een juridische groepsstructuur dreigen failliet te gaan wordt het onderlinge verhaalsrecht relevant. De mogelijke interpretaties van de wet op dit gebied waren wel besteed aan het ca. 300-koppige publiek.

Drs. Jantine Hak RA en drs. Kees Lieve van Krüger & Partners hebben vervolgens de zaal figuurlijk rondgeleid in de bedrijfseconomische, menselijke, praktische en financieringstechnische aandachtspunten rond herstructurering van bedrijven. Doel is altijd het zo mogelijk weer rendabel krijgen van de onderneming waarbij een objectieve analyse, daadkracht en het meekrijgen van alle stakeholders voorwaarde is. Slechts wanneer dat onmogelijk blijkt wordt gedacht aan faillissement (van een deel) van de groep vennootschappen, eventueel gevolgd door een doorstart.

*"Het speelveld aan mogelijkheden voor herstructurering is de laatste 15 jaar kleiner geworden, niet in de laatste plaats omdat er veel meer regelgeving is gekomen. De andere kant daarvan is dat de juridische kaders van het speelveld duidelijker zijn."*

Specifiek is ingegaan op de slechte marktsituatie in bouw en onroerend goed: exploitatie en -ontwikkeling. Ook zijn de veranderende patronen bij directies, aandeelhouders, financiers, fiscus, kredietverzekeraars en bewindvoerders/ curatoren in geval van Corporate Restructuring aan de orde gekomen.

*"De attitude richting de ondernemingsleiding van bewindvoerders/ curatoren is heel wisselend, mede afhankelijk van het vaak beperkte bedrijfseconomisch inzicht. Gelukkig komt er steeds meer evenwicht tussen het belang van de boedel en het maatschappelijk belang."*